

PROTOKÓŁ

KONTROLI SPRAWDZAJĄCEJ

przeprowadzonej w Niepublicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej „Nowy Szpital” w Kostrzynie n/O w dniu 21 października 2010r.

Wydział Nadzoru i Kontroli
W P L Y N Ę Ł Ł O
2011-01-05
L. dz.

Działając na podstawie art. 65 ustawy z dnia 30 sierpnia 1991r. o zakładach opieki zdrowotnej (Dz. U. z 1991r. Nr 91, poz. 408 z późn. zm.), ustawy z dnia 27 sierpnia 2004r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (Dz. U. z 2004r. Nr 210, poz. 2135, z późn. zm.), przepisów rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 29 sierpnia 2009r. w sprawie świadczeń gwarantowanych z zakresu leczenia szpitalnego (Dz. U. z 2009r. Nr 140, poz. 1143), przepisów w sprawie zakresu niezbędnych informacji gromadzonych przez świadczeniodawców, szczegółowego sposobu rejestrowania tych informacji oraz ich przekazywania podmiotom zobowiązanym do finansowania świadczeń ze środków publicznych (Dz. U. z 2008r. Nr 123, poz. 801), rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 21 grudnia 2006r. w sprawie rodzajów i zakresu dokumentacji medycznej w zakładach opieki zdrowotnej oraz sposobu jej przetwarzania (Dz.U.z 2006r. Nr 247, poz.1819 z późn. zm.), rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 10 listopada 2006r. w sprawie wymagań, jakim powinny odpowiadać pod względem fachowym i sanitarnym pomieszczenia i urządzenia zakładu opieki zdrowotnej (Dz.U.z 2006r. Nr 213, poz.1568 z późn. zm.).

Zespół kontrolny w składzie:

1. Zdzisław Makowski – St. inspektor wojewódzki w Wydziale Polityki Społecznej LUW w Gorzowie Wlkp., posiadający upoważnienie Wojewody Lubuskiego Nr 479-1/10 z 12 października 2010r. – przewodniczący zespołu kontrolnego;
2. Wiesława Kandefer – inspektor w Wydziale Polityki Społecznej LUW w Gorzowie Wlkp., posiadająca upoważnienie Wojewody Lubuskiego Nr 479 – 2/10 z 12 października 2010r. – członek zespołu kontrolnego;
3. Marta Powchowicz - inspektor w Wydziale Polityki Społecznej LUW w Gorzowie Wlkp., posiadająca upoważnienie Wojewody Lubuskiego Nr 479 – 3/10 z 12 października 2010r. – członek zespołu kontrolnego;

(dowód akta kontroli str. 1 – 3)

przeprowadził w dniu 21 października 2010 roku w Niepublicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej „Nowy Szpital”- znajdującym się przy ul. Narutowicza 6 w Kostrzynie n/O kontrolę sprawdzającą w obecności Pani Wykazanie dokonał w opublikowaniu na podstawie art. 3 ustawy z dnia 6 września 2001 r. o dostępie do informacji publicznej (Dz. U. 18-112, poz. 1199) Naczelniej Pielęgniarki NZOZ „Nowy Szpital”, która posiadała upoważnienie do reprezentowania Szpitala i przyjmowania kontroli zewnętrznych podpisane przez Panią Małgorzatę Kosiewicz Dyrektora NZOZ.

(dowód akta kontroli str. 4, 51)

Przedmiotem kontroli była ocena zabezpieczenia i realizacji opieki zdrowotnej nad matką i dzieckiem: dokumentacja, profilaktyka, promocja zdrowia, kadra medyczna, sprzęt wspomagający poród, sprzęt diagnostyczny i leczniczy, jakość usług medycznych realizowanych wobec kobiet i noworodków na podstawie:

1. weryfikacji dokumentacji w kontekście obowiązujących przepisów, w tym między innymi:
 - Książki porodów, partogramów jako obowiązującej dokumentacji na Sali Porodowej

[Signature]

[Signature]

- historii choroby, kart indywidualnej pielęgnacji położnicy, kobiety ciężarnej, chorej ginekologicznie oraz noworodka,
- innej dokumentacji objętej kontrolą prowadzoną przez NZOZ,
- dokumentacji potwierdzającej kwalifikacje personelu medycznego,
- rocznego planu promocji i edukacji zdrowotnej,
- opracowanych programów promocji zdrowia i edukacji zdrowotnej w zakresie ich zgodności z rozpoznanymi problemami zdrowotnymi hospitalizowanych pacjentek,
- sprawozdań statystycznych,

2. wizytacji podmiotu kontrolowanego w zakresie zabezpieczenia w sprzęt wspomagający poród oraz w sprzęt diagnostyczny i leczniczy.

Dane dotyczące funkcjonowania zakładu opieki zdrowotnej

(dowód akta kontroli str. 5-7)

Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej „Nowy Szpital” – znajdujący się przy ul. Narutowicza 6 w Kostrzynie n/O został wpisany do rejestru zakładów opieki zdrowotnej Wojewody Lubuskiego pod nr 08 – 00555 jako Szpital Wielospecjalistyczny. Zakład świadczy usługi z zakresu leczenia szpitalnego, specjalistyki ambulatoryjnej. Kontrolą sprawdzającą objęto Oddział Położniczo - Ginekologiczno – Neonatologiczny.

(dowód akta kontroli str. 8 - 31)

Ustalono, że Oddział Położniczo – Ginekologiczno – Neonatologiczny mieści się na drugim piętrze budynku szpitala. W jego skład wchodzi:

- blok porodowy,
- blok operacyjny,
- sala cięć cesarskich,
- położnictwo,
- ginekologia,
- neonatologia.

Blok Porodowy

W skład bloku porodowego wchodzi dwie sale do porodów. Jedna składająca się z trzech boksów oraz stanowiska do resuscytacji noworodka, w dwóch boksach znajdują się łóżka porodowe, trzeci boks wyposażony jest w wannę do odbycia porodów w wodzie oraz do zastosowania immersji wodnej. Druga sala porodowa przeznaczona jest do odbywania porodów rodzinnych. Obie sale porodowe nie posiadają oddzielnych pomieszczeń higieniczno - sanitarnych, znajduje się ono na położnictwie, w skład którego wchodzi (jedno WC oraz jedna kabina prysznicowa). Przy bloku porodowym znajduje się blok operacyjny z salą do cięć cesarskich. W dniu kontroli na Sali Porodowej przebywały dwie pacjentki rodzące.

Od 1 stycznia 2010r. do dnia kontroli odbyło się 252 porody w tym:

- 97 porodów rozwiązanych C.C co stanowi 38,5% ogółu porodów, jest to bardzo wysoki wskaźnik biorąc pod uwagę, że szpital jest I poziomu referencyjnego,
- 12 porodów wcześniaczych (w wadze od 500g – 2499g), co stanowiło 4,8% ogółu porodów,
- 1 zgon wewnątrzmaciczny płodu o wadze 570g z powodu przedwczesnego oddzielenia łożyska,
- Wskaźnik umieralności okołoporodowej wynosił – 4,0 ‰,

AMK *Pod* *MSZ*

Pod

- Opieką przedporodową wg książki porodów objętych zostało 250 rodzących, co stanowiło 99,2% ogółu rodzących,
- Na 260 urodzeń u 259 noworodków wykonano badania przesiewowe w kierunku fenylketonurii i hypotyerozy, co stanowiło 99,6% ogółu urodzeń. Jeden noworodek tych badań nie miał wykonanych ze względu na martwe urodzenie,
- Na 260 urodzeń u 257 noworodków wykonane było badanie przesiewowe słuchu co stanowiło 98,8% ogółu urodzeń. W trzech przypadkach brak było tego badania, w jednym z powodu martwego urodzenia, w pozostałych dwóch z powodu złego stanu zdrowia i odesłania noworodków do Szpitala Wojewódzkiego w Zielonej Górze na oddział neonatologii i intensywnej terapii III poziomu referencyjnego.

(dowód akta kontroli str. 32)

Oddział Ginekologiczny posiada: dwie sale 5 - łóżkowe, jedną salę 4 - łóżkową pooperacyjną, (w której przebywają pacjentki bezpośrednio po zabiegach operacyjnych w celu intensywnego nadzoru), gabinet badań, gabinet zabiegowy w którym wykonywane są drobne zabiegi ginekologiczne. Blok operacyjny (na którym wykonywane są operacje ginekologiczne, cięcia cesarskie), znajduje się pomiędzy salą porodową i ginekologią. W oddziale znajduje się również kuchenka oddziałowa, jadalnia, z której korzystają pacjentki. Na korytarzu rozmieszczone są dwa pomieszczenia higieniczno – sanitarne wyposażone w 3 WC oraz 2 kabiny prysznicowe. W dniu kontroli na oddziale przebywało 11 pacjentek, w tym 6 kobiet ciężarnych oraz 5 chorych ginekologicznie. Od 01.01.2010r. do dnia kontroli hospitalizowano 652 pacjentki.

Oddział Położniczy posiada: 3 sale 3 - łóżkowe w systemie Rooming in, w tym (jedna dla pacjentek po cięciach cesarskich), w których znajdują się po 3 łóżeczka dla noworodków, 1 sala 2 – łóżkowa izolacyjna. Sale wyposażone są w wanienki do kąpieli noworodków oraz w umywalki. W oddziale występuje brak sali jednołóżkowej z odrębnym węzłem higieniczno – sanitarnym. Pomieszczenie higieniczno – sanitarne dla pacjentek znajduje się w oddziale z wejściem z korytarza, (w skład którego wchodzi 1 WC, 1 kabina prysznicowa, umywalka). Od 01.2010r. do dnia kontroli hospitalizowano 399 pacjentek.

Oddział neonatologiczny funkcjonuje łącznie z oddziałem ginekologiczno – położniczo – neonatologicznym. Posiada w systemie Rooming in 9 łóżeczek noworodkowych. W skład oddziału wchodzi: 2 sale obserwacyjne, gabinet zabiegowy, w którym umieszczony jest inkubator zamknięty oraz inkubator otwarty z lampą do fototerapii, dyżurka dla położnych, pomieszczenie higieniczno – sanitarne przeznaczone dla personelu. Od 01.2010r. do dnia kontroli hospitalizowano 259 noworodków.

Szkoła Rodzenia

jest usytuowana przy Oddziale Ginekologiczno – Położniczym i jest nieodpłatna. Zajęcia w Szkole Rodzenia odbywają się 2 razy w tygodniu od godziny 17.00 – 19.00. Prowadzi ją położna Wykazani dotychczas opublikowali na polskim art. 3 ustawy z dnia 6 września 2001 r. o dostępie do informacji publicznej (Dz. U. nr 112, poz. 1198) – posiadająca wysokie kwalifikacje zawodowe jest mgr położnictwa – koordynująca pracę położnych na neonatologii, jednocześnie posiadająca kurs specjalistyczny z zakresu szkoły rodzenia oraz studia podyplomowe w dziedzinie edukacji w opiece okołoporodowej. Udział w zajęciach szkoły rodzenia biorą ciężarne z miasta i okolic Kostrzyna. Do Szkoły Rodzenia przyjmowane są ciężarne od 26 tygodnia ciąży bez skierowania lekarskiego. Tematyka zajęć realizowana jest na podstawie opracowanego programu szkoły rodzenia. Swoim zakresem obejmuje:

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

higienę okresu ciąży, porodu oraz przebieg porodu, pielęgnację noworodka, karmienie piersią, naturalną metodę regulacji poczęć, profilaktykę raka szyjki macicy i raka piersi. Zajęcia teoretyczne poprzedzane są ćwiczeniami oddechowymi i usprawniającymi.

(dowód akta kontroli str. 33- 39, 51)

Zatrudnienie

Zatrudnienie personelu medycznego świadczącego usługi w zakresie zadań realizowanych w Oddziale Ginekologiczno – Położniczo – Neonatologicznym ustalono na podstawie dokumentów udostępnionych w trakcie kontroli, dotyczących kwalifikacji personelu medycznego, które wskazują również osoby zatrudnione w jednostce:

Kadra lekarska

- lek. med. Wykazania dokonał w spółdzielni by na podstawie art. 5 ustawy z dnia 6 września 2001 r. o dostępie do informacji publicznej (Dz. U. Nr 112, poz. 1199) specjalista II stopnia w dziedzinie położnictwa i ginekologii – Kierownik Oddziału Ginekologiczno – Położniczo – Neonatologicznego,
 - lek. med. Wykazania dokonał w spółdzielni by na podstawie art. 5 ustawy z dnia 6 września 2001 r. o dostępie do informacji publicznej (Dz. U. Nr 112, poz. 1199) II stopnia w dziedzinie położnictwa i ginekologii – Zastępca Kierownika Oddziału Ginekologiczno – Położniczo – Neonatologicznego,
 - lek. med. Wykazania dokonał w spółdzielni by na podstawie art. 5 ustawy z dnia 6 września 2001 r. o dostępie do informacji publicznej (Dz. U. Nr 112, poz. 1199) specjalista II stopnia w dziedzinie położnictwa i ginekologii – asystent, posiada ukończony kurs specjalistyczny z zakresu USG ginekologiczno – położniczego,
 - lek. med. Wykazania dokonał w spółdzielni by na podstawie art. 5 ustawy z dnia 6 września 2001 r. o dostępie do informacji publicznej (Dz. U. Nr 112, poz. 1199) specjalista II stopnia w dziedzinie położnictwa i ginekologii – asystent,
 - lek. med. Wykazania dokonał w spółdzielni by na podstawie art. 5 ustawy z dnia 6 września 2001 r. o dostępie do informacji publicznej (Dz. U. Nr 112, poz. 1199) specjalista II stopnia w dziedzinie pediatrii – asystent,
- 7 asystentów – dyżurujących, w tym specjalistów:
- 1 - II stopnia w dziedzinie położnictwa i ginekologii,
 - 1 - I stopnia w dziedzinie położnictwa i ginekologii,
 - 1 - II stopnia w dziedzinie pediatrii,
 - 4 - I stopnia w dziedzinie pediatrii.

Kadra położnych:

Ogółem na oddziale ginekologiczno – położniczo – neonatologicznym zatrudnionych jest 16 położnych, kadra położnych pracuje w systemie dwunastogodzinnym (dokonywana jest rotacja śróddziałalowa) w tym:

- Wykazania dokonał w spółdzielni by na podstawie art. 5 ustawy z dnia 6 września 2001 r. o dostępie do informacji publicznej (Dz. U. Nr 112, poz. 1199) położna oddziałowa - mgr pielęgniarstwa, posiada kurs specjalistyczny z zakresu krwiodawstwa i krwiolecznictwa dla pielęgniarek i położnych dokonujących przetaczania krwi,
- Wykazania dokonał w spółdzielni by na podstawie art. 5 ustawy z dnia 6 września 2001 r. o dostępie do informacji publicznej (Dz. U. Nr 112, poz. 1199) – położna koordynująca – mgr położnictwa, posiada kurs kwalifikacyjny z zakresu organizacji i zarządzania, specjalistyczny z zakresu prowadzenia porodu naturalnego, szczepień ochronnych noworodków, resuscytacji krążeniowo - oddechowej oraz studia podyplomowe w dziedzinie edukacji w opiece okołoporodowej.
- 14 położnych w tym:
 - 2 po licencjacie w dziedzinie położnictwa,
 - 9 położnych, które ukończyły kurs specjalistyczny z zakresu resuscytacji krążeniowo - oddechowej,
 - 11 położnych po kursie specjalistycznym z zakresu krwiodawstwa i krwiolecznictwa dla pielęgniarek i położnych dokonujących przetaczania krwi,
 - 6 położnych po kursie specjalistycznym z zakresu szczepień ochronnych noworodków,
 - 1 położna po kursie specjalistycznym z zakresu terapii bólu,
 - 1 położna po kursie kwalifikacyjnym z zakresu pielęgniarstwa anestezjologicznego i intensywnej opieki.

(dowód akta kontroli str. 40 – 41, 51)

Wypożyczenie w sprzęt i aparaturę medyczną, jakim powinien dysponować Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej określone zostało w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 29 sierpnia 2009 r. w sprawie świadczeń gwarantowanych z zakresu leczenia szpitalnego.

W trakcie wizytacji ustalono, że w oddziale ginekologiczno – położniczo – neonatologicznym znajduje się sprzęt (zgodnie z wymogami w/w rozporządzenia). Sala Porodowa wyposażona jest w sprzęt wspomagający poród tj: 2 piłki, 2 worki sakko, drabinki, liny.

(dowód akta kontroli str.42 – 43, 51)

Promocja i edukacja zdrowotna realizowana w oddziale ginekologiczno – położniczo – neonatologicznym

Realizacja zadań z zakresu edukacji i promocji zdrowia następuje na podstawie przyjętego i zatwierdzonego przez Pielęgniarkę Naczelną NZOZ rocznego planu. Ustalono, że główną formą realizacji zadań w tym obszarze są przeprowadzane rozmowy indywidualne, pogadanki oraz powszechnie udostępniane broszury, ulotki, i plakaty. Z uwagi na brak wpisów o liczbie pacjentek korzystających z różnych form promocji zdrowia i edukacji zdrowotnej (pogadank, indywidualnych rozmów) nie można określić procentowego udziału pacjentek w programach realizowanych przez położne.

Położne realizują dwa programy opracowane przez Lubuskie Centrum Zdrowia Publicznego tj: „Mamo nie pal” i „Karmienie Piersią” oraz program roboczy opracowany przez położną oddziałową „Profilaktyka raka szyjki macicy”.

Realizowane tematy pogadank w 2010r. to: „Higiena krocza po porodzie”, „ Czynniki zwiastujące poród”, „Świadome macierzyństwo”, „Noworodek w domu”, „ Antykoncepcja po porodzie”, „Odżywianie w czasie ciąży i porodu”, „Hormonalna terapia zastępcza”, „ Bank komórek macierzystych”, „Znaczenie diety i aktywności fizycznej w okresie menopauzy”.

(dowód akta kontroli str.44 – 47, 51)

Dokumentacja medyczna prowadzona na Sali Porodowej, Oddziale Ginekologiczno – Położniczo – Neonatologicznym

Ogółem kontroli poddano 50 historii choroby z tego;

- położniczych – 17 na 399 kobiet hospitalizowanych w 2010r. - co stanowi 4,3% ogółu hospitalizowanych,
- ginekologicznych – 16 na 652 hospitalizowanych w 2010r.- co stanowi 2,5% ogółu hospitalizowanych,
- noworodkowych – 17 na 260 urodzeń w 2010r. – co stanowi 6,5% ogółu urodzeń.

Kontroli poddano również 50 kart indywidualnej pielęgnacji położnicy, noworodka, chorej ginekologicznie (procesu pielęgnowania), gdyż wprowadzenie tej dokumentacji było zaleceniem pokontrolnym z dnia 12.06.2008r.

Kontrolą objęto także książkę porodów, partogram (dokumentację sali porodowej).

Na podstawie analizy dokumentacji stwierdzono:

- w czterech historiach choroby z oddziału ginekologicznego w przebiegu leczenia brak było podpisów lekarzy na pieczętkach,
- w następnych czterech historiach choroby brak było podpisów kierownika oddziału na zakończenie leczenia,
- w trzech historiach choroby dotyczącej położnicy brak było wpisów wymiarów miednicy,
- w jednym przypadku brak podpisu oraz pieczętki kierownika oddziału na wypisie ze szpitala,

[Handwritten signatures]

5
[Handwritten signature]

- dokumentacja procesu pielęgnowania u położnicy, chorej ginekologicznie, ciężarnej i noworodka jest prowadzona połowicznie, brakuje ważnego elementu tej dokumentacji tzn: (występujących problemów zdrowotnych, pielęgnacyjnych, planu opieki, realizacji oraz oceny podjętych działań), pomimo iż wzór takiej dokumentacji przekazano podczas poprzedniej kontroli Pielęgniarsce Naczelnej,
 - w partogramie brak podpisów lekarza i położnych uczestniczących podczas porodu, są tylko wpisane ich nazwiska,
 - w książce porodów nie został wpisany jeden poród, który się odbył w dniu rozwiązania cięciem cesarskim, w wyniku którego urodził się płód wagi
- Zgon wewnątrzmaciczny (śródpłodowy) nastąpił w wyniku **przewłócznie** oddzielnego łożyska.

Wyczerpana dostawa...
 Wykazano...
 2001 r. o dostępie do informacji
 publicznej (Dz. U. Nr 112, poz. 1196)

(dowód akta kontroli str. 48- 50)

W związku z powyższym w odniesieniu do zakresu objętego kontrolą uznano, iż Oddział Ginekologiczno – Położniczo – Neonatologiczny realizuje zadania w zakresie opieki nad matką i dzieckiem

Wobec powyższego w toku kontroli ustalono:

- małą liczbę porodów jak na I poziom referencyjny - (252),
 - niski wskaźnik umieralności okołoporodowej – (4,0%) – 1 zgon wewnątrzmaciczny,
 - bardzo wysoki wskaźnik cięć cesarskich biorąc pod uwagę, że szpital jest I poziomu referencyjnego,
 - niski wskaźnik porodów wcześniaczych – (4,8%),
 - wysoki wskaźnik objętych opieką przedporodową kobiet ciężarnych – (99,2%),
 - wysoki wskaźnik wykonawstwa badań przesiewowych w kierunku fenylketonurii i hypotyerozy (99,6% ogółu urodzeń),
 - wysoki wskaźnik wykonawstwa badań przesiewowych słuchu (98,8% ogółu urodzeń).
2. Dokumentacja medyczna (tj. historie choroby, książka porodów, dokumentacja indywidualnej pielęgnacji, partogramy) objęta kontrolą prowadzona była nierzetelnie i niezgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 21 grudnia 2006r. w sprawie rodzajów i zakresu dokumentacji medycznej w zakładach opieki zdrowotnej oraz sposobu jej przetwarzania (Dz. U. z 2006r. Nr 247, poz.1819 z późn. zm.), pozostała dokumentacja objęta kontrolą (tj. zeszyty raportów położnych, zeszyt badań przesiewowych, zeszyt wykonanych badań słuchu, zeszyt wykonanych szczepień, karta uodpornienia) prowadzona była prawidłowo i rzetelnie.
3. Promocja zdrowia i edukacja zdrowotna wobec hospitalizowanych pacjentek na Oddziale Ginekologiczno – Położniczo – Neonatologicznym realizowana jest w szerokim zakresie – istniał brak możliwości oceny procentowego udziału pacjentek w poszczególnych programach promocji i edukacji zdrowotnej z uwagi na brak wykazanej liczby uczestniczek w poszczególnych programach.
4. Oddział Ginekologiczno – Położniczo - Neonatologiczny dysponuje wystarczającą liczbą i odpowiednio wykwalifikowaną kadrą medyczną, właściwym wyposażeniem w sprzęt diagnostyczny i leczniczy, zgodnie z rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 29 sierpnia 2009 r. w sprawie świadczeń gwarantowanych z zakresu leczenia szpitalnego (Dz. U. z 2009r. Nr 140, poz. 1143, z późn. zm.).

[Handwritten signature]

6
[Handwritten signature]

Kontrolujący dokonali wpisu do książki kontroli Niepublicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej „Nowy Szpital” ul. Narutowicza 6 w Kostrzynie n/O pod numerem 9.

Pouczenie

Kierownikowi podmiotu kontrolowanego przed podpisaniem protokołu przysługuje prawo zgłoszenia na piśmie umotywowanych zastrzeżeń do ustaleń zawartych w protokole, w terminie 7 dni od dnia otrzymania protokołu kontroli.

Kierownik kontrolowanej jednostki może też odmówić podpisania protokołu, z jednoczesnym obowiązkiem złożenia na tę okoliczność, w terminie 7 dni od dnia otrzymania protokołu, pisemnych wyjaśnień dotyczących przyczyn odmowy jego podpisania.

Niniejszy protokół sporządzono w 3 jednobrzmiących egzemplarzach.

PELNOMOCCNIK WOJEWODY LUBUSKIEGO
ds. funkcjonowania ochrony zdrowia i bezpieczeństwa
Gorzów Wielkopolski, dnia 22.11.2010
Głównego Inspektora województwa

Podpisy osób kontrolujących:
lek. med. *Zdzisław Makowski*

1.....
INSPEKTOR
w Wydziale Polityki Społecznej

3..... *Wiesława Kandefer*
INSPEKTOR
w Wydziale Polityki Społecznej
Budnowicz
Marta Powchowicz

Podpis kierownika jednostki kontrolowanej
Joanna Pachnicz

ZASTĘPCA DYREKTORA
ds. OPERACYJNYCH
NZOZ Nowy Szpital Kostrzynie nad Odrą

Kostrzynu 22.11.2010
(miejsce i data podpisania protokołu
przez kierownika jednostki kontrolowanej)