

Gorzów Wlkp., dnia 17 lutego 2012 r.



WOJEWODA LUBUSKI

Przewodniczący
Wojewódzkiej Komisji
Dialogu Społecznego
w Gorzowie Wlkp.

PS-VIII.870.3.2012.LGrz

Pani

Elżbieta Polak

Marszałek

Województwa Lubuskiego

Na podstawie art. 17 ust. 2, art. 17 ust. 3 ustawy z dnia 6 lipca 2001 r. o Trójstronnej Komisji do Spraw Społeczno – Gospodarczych i wojewódzkich komisjach dialogu społecznego (Dz. U. Nr 100, poz. 1080 z późn. zm.), w załączeniu przekazuję stanowiska stron Wojewódzkiej Komisji Dialogu Społecznego dotyczące projektu Strategii Rozwoju Województwa Lubuskiego.

DYREKTOR
Wydziału Polityki Społecznej
Małgorzata Krasowska-Marczyk

Małgorzata Krasowska-Marczyk
17.02.2012

Konsultacje społeczne
STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA LUBUSKIEGO 2020 – projekt.

INFORMACJA O ZGLASZAJĄCYM UWAGI

IMIĘ I NAZWISKO	
NAZWA PODMIOTU	Wojewódzka Komisja Dialogu Społecznego
ADRES KORESPONDENCYJNY	Lubuski Urząd Wojewódzki Ul. Jagiellończyka 8 66-400 Gorzów Wlkp.
E-MAIL	lidia.grzegolec@lubuskie.uw.gov.pl
TELEFON/FAKS	Telefon: 95 7115 248 Faks: 95 7115 374

UWAGI, PROPOZYCJE DO PROJEKTU SRWL 2020

LP.	Część strategii, do której odnosi się uwaga (rozdział, podrozdział, punkt, strona)	Fragment tekstu strategii, do której odnosi się uwaga (jeżeli uwaga odnosi się do konkretnego zapisu)	Treść uwagi – proponowany zapis	Uzasadnienie uwagi
1	2.4.3, str. 40 -41		Określenie planu sieci publicznych szkół zawodowych, ponadgimnazjalnych o znaczeniu regionalnym i ponadregionalnym.	<ul style="list-style-type: none"> - Zakładanie i prowadzenie publicznych szkół ponadgimnazjalnych o znaczeniu regionalnym i ponadregionalnym należy do zadań samorządu województwa. Podstawa prawna: art. 5 ust. 5a i ust. 6 ustawy z dnia 7 września 1991 o systemie oświaty. - Plan sieci publicznych szkół i placówek o znaczeniu regionalnym i ponadregionalnym określa strategia rozwoju województwa

				<p>ustalana na podstawie odrębnych przepisów. Podstawa prawna: art. 5 ust. 6c ustawy z dnia 7 września 1991 o systemie oświaty.</p> <p>- Dotychczas samorząd województwa lubuskiego nie podejmował działań dotyczących określenia sieci szkół zawodowych ponadgimnazjalnych zwłaszcza techników i szkół policealnych, które ze względu na rynek pracy, czynnik ekonomiczny oraz niż demokratyczny powinny posiadać charakter szkół o znaczeniu regionalnym i ponadregionalnym.</p> <p>- Z dniem 1 września 2012 wchodzi w życie nowe Rozporządzenie Ministra Edukacji Narodowej z dnia 23.12.2011 r. w sprawie klasyfikacji zawodów szkolnictwa zawodowego. Rozporządzenie określiło typy szkół ponadgimnazjalnych, w których może odbywać się kształcenie w danym zawodzie tj. trzyletnią zasadniczą szkołą zawodową, czteroletnie technikum oraz szkołę policealną o okresie nauczania nie dłuższym niż 2,5 roku. W strukturze klasyfikacji zawodów szkolnictwa zawodowego ujęto ogółem 200 zawodów zgodnych z nazwami ustalonymi w klasyfikacji zawodów i specjalności na potrzeby rynku pracy, określonej w Rozporządzeniu Ministra Pracy i Polityki Społecznej z dnia 27 kwietnia 2010 r. w sprawie klasyfikacji zawodów i specjalności na potrzeby rynku pracy.</p> <p>- Dotychczas w województwie lubuskim wszystkie typy szkół zawodowych ponadgimnazjalnych były prowadzone przez powiaty. Każdy powiat prowadził własną politykę oświatową, zwłaszcza rekrutacyjną do poszczególnych szkół i zawodów często ze szkoda dla rynku pracy. Nie próbowano określić na szczeblu wojewódzkim i sąsiednich województw, sieci szkół ponadgimnazjalnych i zawodów, które w rzeczywistości mają charakter regionalny lub ponadregionalny.</p>
2	2.5.1, str. 43	<p>Za istotę funkcjonowania demokracji, a także miernik zaawansowania rozwoju społeczeństwa obywatelskiego uważane jest uczestnictwo w wyborach...</p>	<p>Należałoby dopisać: „Istotą rozwoju trzeciego sektora poprzez organizacje pozarządowe jest przede wszystkim partnerstwo z samorządami wszystkich szczebli, instytucjami i organami rządowymi w kreowaniu polityki społecznej, kulturalnej i innej wynikających z lokalnych i krajowych strategii programów, które w istotny sposób uzupełniają działania zinstytucjonalizowanych</p>	<p>Zadaniem organizacji pozarządowych jest uzupełnienie zadań istniejących systemów w kraju. Organizacje powinny działać we współpracy z lokalnym szczeblem samorządowym.</p>

3	<p>3.1 str. 51 Str. 51 Analiza SWOT w obszarze „Kapitał ludzki, społeczny i spójność społeczna”</p>	<p>Dodać do – Kapitał ludzki, społeczny i spójność społeczna – silne strony</p> <p>Dodać– Kapitał ludzki, społeczny i spójność społeczna – słabe strony</p>	<p>podmiotów. Służyc będą rozwojowi wolontariatu i aktywności społecznej mieszkańców.</p> <p><u>W silnych stronach dodać zapis:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • „dobre rozwinięta infrastruktura społeczna”; <p><u>W słabych stronach dodać zapisy:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • „zagrożenie ubóstwem”; • niski wskaźnik zatrudnienia osób niepełnosprawnych. 	<p>Funkcjonująca w województwie infrastruktura społeczna stanowi odzwierciedlenie potrzeb społecznych w tym zakresie (rozwinięty system instytucji pomocy społecznej, wspierania rodziny i systemu pieczy zastępczej oraz publicznych służb zatrudnienia).</p> <p>woj. Lubuskie zaliczany jest do jednego z kilku najbardziej zagrożonych ubóstwem regionów. Ponadto ubóstwo jest podstawową przyczyną udzielania świadczeń z pomocy społecznej.</p> <p>Osoby niepełnosprawne napotykają bariery w zatrudnieniu i występuje bardzo niski wskaźnik zatrudnienia tych osób.</p>
4	<p>Rozdział 7, str. 80</p>	<p>Zwiększenie efektywności otoczenia biznesu, w tym szczególnie: funduszy pożyczkowych i doręczeniowych, agencji rozwoju, inkubatorów przedsiębiorczości.</p>	<p>Zwiększenie efektywności instytucji otoczenia biznesu, w tym szczególnie funduszy pożyczkowych i doręczeniowych, agencji rozwoju, inkubatorów przedsiębiorczości, organizacji stowarzyszących pracodawców, izb przemysłowo - handlowych</p> <p>Realizacja „Laboratorium Środowiskowego” (wyposażenie laboratorium i modernizacja budynku)-beneficjent PWSZ</p>	<p>Rozszerzenie katalogu instytucji biznesu o podmioty o istotnym znaczeniu dla regionu.</p> <p>Laboratorium Środowiskowe jest warunkiem koniecznym utrzymania kierunku studiów mechanicznych. Projekt opracował PWSZ przy udziale LKM.</p>
5	<p>Cel strategiczny 1; cel operacyjny 1.1; kierunki interwencji celu operacyjnego 1.1, str. 80</p>		<p>Wspieranie rozwoju mikro, małej i średniej przedsiębiorczości, w tym poprzez promowanie działań sprzyjających</p>	<p>Uwzględniając stopę bezrobocia w województwie lubuskim, wszelkie inwestycje tworzące nowe miejsca pracy zasługują na priorytetowe traktowanie.</p>
6	<p>Rozdział 7</p>			

		inwestycjom pro – innowacyjnym.	sprzyjających inwestycjom proinnowacyjnym, tworzącym nowe miejsca pracy.	
7	Rozdział 7, str. 80	Promocja dobrych praktyk lubuskich przedsiębiorców	Promocja dobrych praktyk lubuskich i przedsiębiorców w szczególności służących tworzeniu nowych miejsc pracy.	Uwzględniając stopę bezrobocia w województwie lubuskim, wszelkie inwestycje tworzące nowe miejsca pracy zasługują na priorytetowe traktowanie.
8	Str. 80 Cel operacyjny 1.2.		Dopisać następujące kierunki interwencji: <ul style="list-style-type: none"> • Wspieranie inicjatyw na rzecz zwiększenia aktywności zawodowej osób starszych • Wspieranie inicjatyw na rzecz zwiększenia aktywności zawodowej osób niepełnosprawnych 	uzasadnione tym, iż proces starzenia się społeczeństwa stwarza konieczność wydłużenia okresu aktywności zawodowej, a także zmianami w systemie świadczeń społecznych . uzasadnione tym, iż osoby niepełnosprawne napotykają bariery w zatrudnieniu i występuje bardzo niski wskaźnik zatrudnienia tych osób.
9	Rozdział 7, str. 81	Kształtowanie właściwej sieci placówek edukacyjnych (szkół ponadgimnazjalnych i wyższych) odpowiadającej potrzebom rynku pracy.	Kierunki interwencji tego celu zostały przedstawione w sposób bardziej szczegółowy niż pozostałe cele operacyjne (np. cel 1.1.)	Zaproponowany sposób opisu interwencji powodującej małą przejrzystość działań priorytetowych.
10	Str. 81 Cel operacyjny 1.3. punkt 8	Działania mające na celu zwiększenie możliwości zdobycia doświadczenia zawodowego przez osoby młode poprzez staże i praktyki zawodowe u pracodawców	”Działania mające na celu zwiększenie możliwości zdobycia doświadczenia zawodowego przez osoby młode poprzez oferowane formy aktywizacji, a także wspieranie transferu edukacja –zatrudnienie”	
11	Rozdział 7, str. 82	Rozwój funkcji administracyjnych, gospodarczych, edukacyjnych, naukowych, kulturowych i innych usług publicznych wyższego rzędu w Gorzowie Wlkp. i Zielonej Górze	Rozwój funkcji administracyjnych, gospodarczych, edukacyjnych, naukowych, kulturowych i innych usług publicznych w Gorzowie Wlkp. i Zielonej Górze, z uwzględnieniem równomiernego rozwoju obu ośrodków oraz dostępności mieszkańców do wszystkich usług publicznych.	
12	Rozdział 7, str. 84	Rozwój różnych rodzajów turystyki:	Proponuje się by uwzględnić	Uwzględniając stopę bezrobocia w województwie lubuskim, wszelkie

13	Cel strategiczny 2; cel operacyjny 2; kierunki interwencji celu operacyjnego 2.1, str. 86	<p>- tworzenie i kreowanie produktów turystycznych w regionie ze szczególnym naciskiem na te, które mają szansę stać się markowymi dla województwa;</p> <p>- wspomaganie instytucji związanych z turystyką;</p> <p>- rozwój klastrów turystycznych;</p> <p>- wspieranie kształcenia wysoko wykwalifikowanej kadry turystycznej;</p> <p>- kształtowanie i promowanie liderów turystycznych regionu;</p> <p>- kreowanie i rozwój kompleksowych pakietów turystyki wypoczynkowej, przede wszystkim związanych z pobytem weekendowym;</p> <p>- wsparcie dla wykorzystania obszarów cennych przyrodniczo, w tym „Natura 2000”, parki krajobrazowe i narodowe itp.;</p> <p>- wykorzystanie potencjału turystycznego parku Muzakowskiego, jako obiektu UNESCO i promocja geoturystyki w oparciu o transgraniczny Geopark Łuk Muzakowa i prowadzenie interaktywnego systemu informacji turystycznej.</p>	<p>zapis o wspieraniu działalności gospodarczej w turystyce, jeżeli bezpośrednio kreuje ona nowe miejsca pracy.</p>	<p>inwestycje tworzące nowe miejsca pracy zasługują na priorytetowe traktowanie.</p>
			<p>Rozwój infrastruktury drogowej – drogi krajowe</p> <p>a) budowa obwodnicy miasta Słubice</p> <p>b) budowa obwodnicy Kostrzyna n/Odra wraz z przeprawą mostową przez Odrą.</p> <p>c) budowa obwodnicy miasta Strzelce Krajeńskie i Drezdenka</p>	<p>Lubuscy pracodawcy popierają wniosek gminy zawierający argumenty przemawiające za tym, by potraktować budowę obwodnicy za sprawę priorytetową</p> <p>a) - w ciągu doby przez Słubice przejeżdża ok. 11 tys. aut, w tym 30% to samochody ciężarowe, cały ruch tranzytowy z północy Polski do przejścia granicznego w Świecku i na odwrót odbywa się przez ścisłe centrum miasta,</p> <p>- gmina jest skłonna przekazać pod budowę większość terenu i pokryje część kosztów przygotowania dokumentacji,</p> <p>- gotowa jest już koncepcja przebiegu obwodnicy, zapewniającej komunikację ze strefą ekonomiczną.</p> <p>b) most i północna obwodnica Kostrzyna n/O to szans dla całej północy województwa, dla powiatu Gorzowa, poprawi komunikację między Polska i Niemcami,</p> <p>- inwestycja ta wielokrotnie szanse i możliwości lokowania nowych</p>

				<p>inwestycji w strefie i ułatwi funkcjonowanie tych firm. Jest to pozytywne stanowisko strony niemieckiej w kwestii budowy drogi od nowo wybudowanego mostu do Berlina.</p> <p>c) Sytuacja tych miast w związku z brakiem obwodnic jest powszechnie znana i podejmowana na różnych forach.</p>
14	<p>Cel strategiczny 2; cel operacyjny 2; kierunki interwencji celu operacyjnego 2.1, str. 87</p>		<p>Działanie na rzecz rozwoju infrastruktury Komunikacji lotniczkiej – aktywne wsparcie finansowe działań na rzecz budowy w okolicach Gorzowa lotniska biznesowego z funkcją lądowiska dla helikopterów Lotniczego Pogotowia Ratunkowego (cel sportowo – turystyczny, przyszłościowo)</p> <p>Utworzenie Centrum Radioterapii w Gorzowie Wilkp.</p>	
15	<p>Cel strategiczny 3; cel operacyjny 3; kierunki interwencji celu operacyjnego 3.2, str. 88</p>			<p>utworzenie centrum stanowi istotny element inwestycji w kapitał ludzki warunkujący wzrost gospodarczy i społeczny regionu. Zasadność wynika ze wskazań epidemiologicznych. Utworzenie centrum w sposób zdecydowany zwiększy dostępność do świadczeń, skróci czas oczekiwania na leczenie, co bezpośrednio przełoży się na jego skuteczność i poprawę sytuacji pacjenta.</p> <p>Obecnie leczenie onkologiczne jest leczeniem skojarzonym, w którym radioterapia stanowi istotny element.</p>
16	<p>Str. 88 Cel operacyjny 3.2. Pierwszy punkt</p>	<p>Poprawa organizacji świadczenia usług zdrowotnych, optymalne wykorzystanie posiadanych zasobów</p>	<p>Poprawa organizacji oraz dostępności do usług zdrowotnych, optymalne wykorzystanie posiadanych zasobów</p>	<p>Wyrównanie nierówności w zdrowiu poprzez równomierny dostęp do usług zdrowotnych.</p>
17	<p>Str. 88 Cel operacyjny 3.2. Czwarty punkt</p>	<p>Dostosowanie opieki zdrowotnej do dynamiki długookresowych trendów demograficznych</p>	<p>Dostosowanie opieki zdrowotnej do dynamiki długookresowych trendów demograficznych i epidemiologicznych.</p>	
18	<p>Str. 88 Cel operacyjny 3.2. Siódmy punkt</p>	<p>Rozwój bazy ratownictwa medycznego</p>	<p>Rozwój bazy ratownictwa medycznego, w tym pogotowia lotniczego w północnej części województwa lubuskiego.</p>	
19	<p>Str. 88 Cel operacyjny 3.2. punkt 5</p>	<p>Zmniejszenie deficytu kadry medycznej w województwie poprzez działania zmierzające do utworzenia kierunku lekarskiego na Uniwersytecie Zielonogórskim.</p>	<p>Zmniejszenie deficytu kadry medycznej w województwie m.in. poprzez działania zmierzające do utworzenia kierunku lekarskiego na Uniwersytecie Zielonogórskim</p>	<p>Zmniejszenie deficytu kadry pielęgniarek i położnych w województwie lubuskim.</p>

20		Str. 88 Cel operacyjny 3.2		<p>oraz utworzenia kierunku pielęgniarstwa i położnictwa w Gorzowie Wlkp.</p> <p><u>Dopisanie następujących kierunków interwencji:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Zrównoważony rozwój lubuskiej opieki zdrowotnej w celu poprawy dostępności do świadczeń zdrowotnych oraz niwelowania nierówności w zdrowiu. • Zwiększenie spójności terytorialnej, poprzez m.in. utworzenie sieci powiązań pomiędzy jednostkami opieki zdrowotnej z terenu województwa oraz innych regionów ościennych w celu zapewnienia optymalizacji, kompleksowości i ciągłości świadczeń zdrowotnych. • Zwiększenie nakładów na rozwój ochrony zdrowia, wyposażenie medyczne oraz profilaktykę. • Działania z zakresu zdrowia publicznego – np.: precyzyjnie adresowana profilaktyka oraz kampanie informacyjne i popularyzacyjne obejmujące choroby cywilizacyjne m.in. w zakresie chorób układu krążenia i nowotworów, cukrzycy, chorób psychicznych i schorzeń ortopedycznych. • Wdrażanie rozwiązań wynikających z procesu starzenia się społeczeństwa (opieka zdrowotna nad matką i dzieckiem, usługi opiekuńcze nowego typu, kadra medyczna itp.). 	<p>Powyższe kierunki interwencji stanowią istotny element inwestycji w Kapitał Ludzki, który jest jednym z zasadniczych czynników wzrostu gospodarczego i społecznego.</p> <p>Zdrowie stanowi istotną determinantę kapitału ludzkiego, a tym samym jest jednym z zasadniczych czynników decydujących o konkurencyjności gospodarki.</p>
----	--	-------------------------------	--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>• Podnoszenie wiedzy i świadomości mieszkańców w zakresie zasad zdrowego żywienia i profilaktyki chorób.</p>	<p>Strategia Europa 2020</p>
21	<p>Rozdział 7, str. 89</p> <p>Wspieranie przedsięwzięć i inicjatyw sportowych poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none"> - wprowadzenie atrakcyjnych form aktywności fizycznej zapobiegających patologiom społecznym oraz zjawisku otyłości; - wspieranie sportu dzieci i młodzieży środkami budżetowymi udzielanymi organizacjom pozarządowym i aktywna współpraca z tymi organizacjami; - kształcenie kadry trenersko – instruktorskiej. 	<p>Proponowany zapis:</p> <p>Wspieranie przedsięwzięć i inicjatyw sportowych poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none"> - wprowadzenie atrakcyjnych form aktywności fizycznej zapobiegających patologiom społecznym oraz zjawisku otyłości; - wspieranie sportu dzieci i młodzieży, osób niepełnosprawnych oraz osób produkcyjnym środkami budżetowymi udzielanymi organizacjom pozarządowym i aktywna współpraca z tymi organizacjami; - kształcenie kadry trenersko – instruktorskiej.
22	<p>Rozdział 7, str. 89</p> <p>Ograniczenie skali zjawiska wykluczenia społecznego i ubóstwa poprzez promocje i rozwój ekonomii społecznej.</p>	<p>Proponowany zapis:</p> <p>Ograniczenie skali zjawiska wykluczenia społecznego i ubóstwa poprzez promocje i rozwój ekonomii społecznej, ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb osób niepełnosprawnych, osób po 65 roku życia, wymagających opieki oraz dzieci do 18 roku życia.</p> <p>Zapewnienie powszechnej dostępności rodzin do specjalistycznego poradnictwa;</p> <p>Rozwój kompleksowego systemu wsparcia osób starszych,</p>
23	<p>3.4 str. 89</p> <p>Zapewnienie powszechnej dostępności rodzin do poradnictwa społecznego;</p>	
24	<p>3.4 str. 89</p> <p>Rozwój kompleksowego systemu wsparcia osób starszych,</p>	

		niepełnosprawnych, uzależnionych oraz dotkniętych przemocą w rodzinie;	niepełnosprawnych, uzależnionych, z zaburzeniami psychicznymi oraz dotkniętych przemocą w rodzinie;	
25	Str. 89 Cel operacyjny 3.4 „Promocja włączenia zawodowego i społecznego”	Ograniczenie skali zjawiska wykluczenia społecznego i ubóstwa poprzez promocję i rozwój ekonomii społecznej.	Ograniczenie skali zjawiska wykluczenia społecznego i ubóstwa poprzez promocję i rozwój pracy socjalnej i ekonomii społecznej.	Wskazane działania są skutkiem efektywnie działającej pomocy społecznej.
26	Str. 89 Cel operacyjny 3.4 „Promocja włączenia zawodowego i społecznego”	<ul style="list-style-type: none"> Zapewnienie profesjonalnej pomocy rodzinom przeżywającym trudne sytuacje życiowe; - identyfikowanie przyczyn wykluczenia społecznego, badanie skali ubóstwa i uzależnień. 	<p>Zapewnienie profesjonalnej pomocy rodzinom przeżywającym trudne sytuacje życiowe:</p> <p>- rozwój profesjonalnej pracy socjalnej</p> <p>- identyfikowanie przyczyn wykluczenia społecznego, badanie skali ubóstwa i uzależnień.</p>	Jest to główne zadanie określone w ustawie o pomocy społecznej.
27	Rozdział 7, str. 92	<p>Tworzenie wizerunku regionu atrakcyjnego gospodarczo:</p> <ul style="list-style-type: none"> - stworzenie portalu poświęconego tematyce dla przedsiębiorców oraz inwestorów krajowych i zagranicznych; - współpraca z innymi portalami biznesowymi; - promocja gospodarcza regionu w kraju i za granicą; - aktywny udział województwa w targach inwestycyjnych i innych wydarzeniach gospodarczych; - propagowanie znajomości marki wśród przedsiębiorców (znak Lubuskie, Kapituła Marki); - promowanie wspólnych przedsięwzięć gmin, powiatów i innych instytucji na rzecz tworzenia pozytywnego wizerunku województwa lubuskiego. 	<p>Proponowany zapis:</p> <p>Tworzenie wizerunku regionu atrakcyjnego gospodarczo:</p> <ul style="list-style-type: none"> - stworzenie portalu poświęconego tematyce gospodarczej, z informacjami dla przedsiębiorców oraz inwestorów krajowych i zagranicznych; - współpraca z innymi portalami biznesowymi; - promocja gospodarcza regionu w kraju i za granicą; - aktywny udział województwa w targach inwestycyjnych i innych wydarzeniach gospodarczych; - propagowanie znajomości marki wśród przedsiębiorców (znak jakości Lubuskie, Kapituła Marki); 	<p>Propozycja stanowi dopełnienie wskazanych działań. Ma na celu zwiększenie dostępności do usług około biznesowych i administracyjnych jednostkom prowadzącym działalność gospodarczą i mieszkańcom.</p> <p>Wpływie to na kreowanie pozytywnego wizerunku województwa, przyjaznego inwestorom.</p>

			<p>- promowanie wspólnych przedsięwzięć gmin, powiatów i innych instytucji na rzecz tworzenia pozytywnego wizerunku województwa lubuskiego.</p> <p>- promowanie działalności instytucji obsługi biznesu,</p> <p>- poprawa dostępności biznesu do usług administracji regionalnej,</p> <p>- budowanie wizerunku profesjonalnej, przyjaznej administracji.</p>	<p>- promowanie wspólnych przedsięwzięć gmin, powiatów i innych instytucji na rzecz tworzenia pozytywnego wizerunku województwa lubuskiego.</p>
28	Rozdział 7, str. 92	<p>Stały rozwój współpracy z województwami Polski Zachodniej szczególnie w zakresie planowania oraz wdrażania strategii i projektów o zasięgu ponadregionalnym.</p>	<p>Proponowany zapis:</p> <p>Stały rozwój współpracy z województwami Polski Zachodniej szczególnie w zakresie planowania oraz wdrażania strategii i projektów o zasięgu ponadregionalnym.</p> <p>Ukierunkowanie na działania długofalowe i cykliczne, które przyczyniłyby się w większej mierze do efektywności i intensyfikacji współpracy gospodarczej i społecznej pomiędzy regionami w kraju i za granicą.</p>	<p>Długofalowe podejście do procesu planowania zapewni większą efektywność podejmowanych decyzji. Zapewni planowaniu strategiczny charakter i ułatwi podejmowanie działań operacyjnych.</p>
29	Rozdział 7, str. 93	<p>Współpraca międzyregionalna wynikająca z podpisanych umów partnerskich oraz podejmowanie współpracy z nowymi regionami, będącej w spójności z kierunkami polskiej polityki zagranicznej.</p>	<p>Proponowany zapis:</p> <p>Realizacja współpracy międzynarodowej wynikającej z polityki zagranicznej RP.</p> <p>Współpraca międzyregionalna realizowana na podstawie umów partnerskich.</p>	<p>Szersze podejście prowadzonej na terenie województwa lubuskiego polityki zagranicznej, wynikającej z polityki rządu RP.</p>
30	Rozdział 7, str. 93	<p>Wzmocnienie struktur współpracy Transgranicznej, m.in.:</p> <p>- rozwój działalności euroregionów Sprewa-Nysa-Bóbr i Pro Europa</p>	<p>Proponowany zapis:</p> <p>Wzmocnienie współpracy</p>	<p>Szersze podejście do współpracy Transgranicznej, nie ograniczającej się jedynie do rozbudowy już istniejących struktur euro regionalnych.</p>

		<p>Viadrina; - realizacja projektów w ramach współpracy Transgranicznej.</p>	<p>Transgranicznej, m.in. poprzez: - rozwój działalności euroregionów, - realizację projektów w ramach współpracy Transgranicznej, - budowanie pozytywnego wizerunku współpracy na pograniczu polsko – niemieckim.</p>	
31	Rozdział 7, str. 93	<p>Podniesienie standardów obsługi klienta poprzez opracowanie i wdrożenie odpowiednich procedur i regulacji.</p>	<p>Proponowany zapis: Podniesienie standardów obsługi klienta poprzez zatrudnienie urzędników o wysokich kompetencjach zawodowych.</p>	<p>Podjęcie do procesu zarządzania, opierające się wyłącznie na formalnych, biurokratycznych regulacjach, bez uwzględnienia czynnika edukacji kadr nie wpisuje się we współczesne standardy zarządzania.</p>